

# Résolutions

- ▣ **Approbation des comptes**
- ▣ **Quitus aux Administrateurs**
- ▣ **Renouvellement des mandats**

# **Mandats d' Administrateurs**

**Renouvellement :**      **Claude COMMUNE**  
**Liliane DESTOUCHES**  
**Ginette LAMBIN**

**Demission :**            **Annick THEVENIN**

**Accueil et allocution du  
Président Gauthier Louette**



**Assemblée Générale de l'Association Amicale des Anciens du Groupe SPIE**

17/11/16

# 2005-2015

Un historique ininterrompu de croissance et d'amélioration de la rentabilité et excellente "cash conversion"

**Production**

TCAM Production : 9 %

98 acquisitions de 2006 à 2015

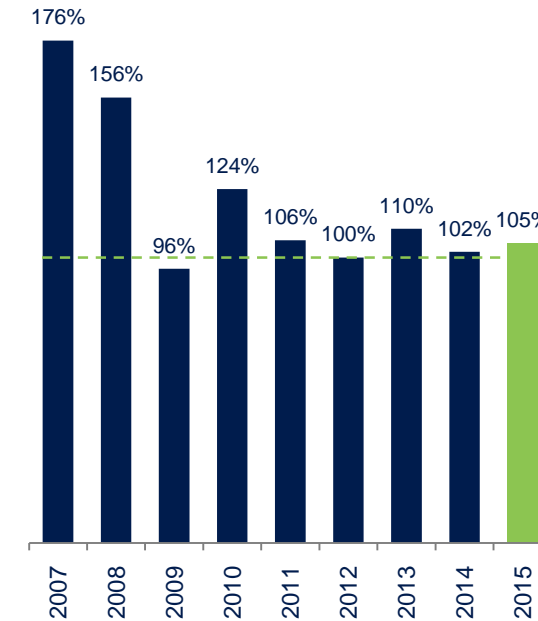
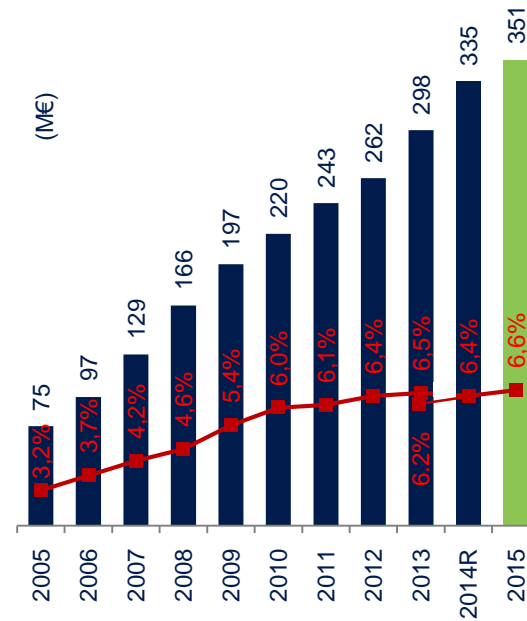
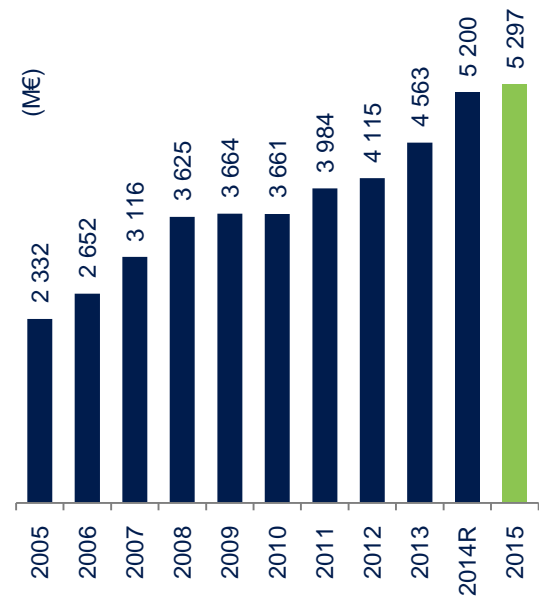
**EBITA**

TCAM EBITA : 17%

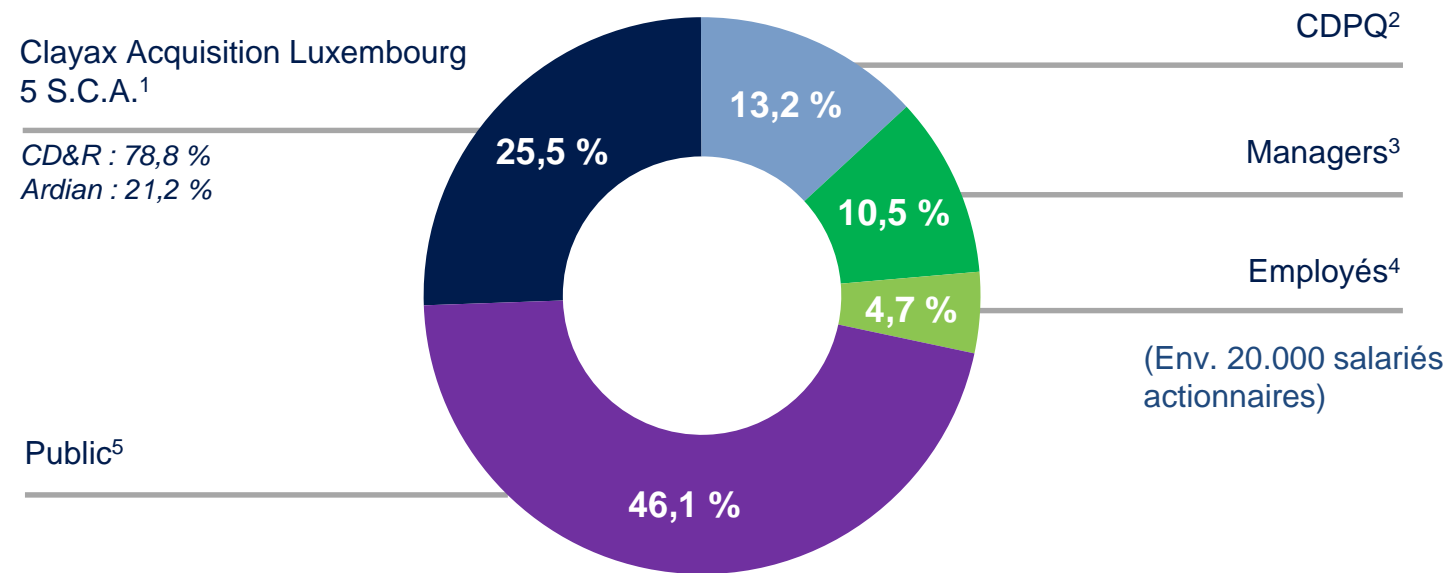
Amélioration de +340 pb de la marge

**Cash conversion**

Régulièrement à 100% ou au-delà



# Structure du capital

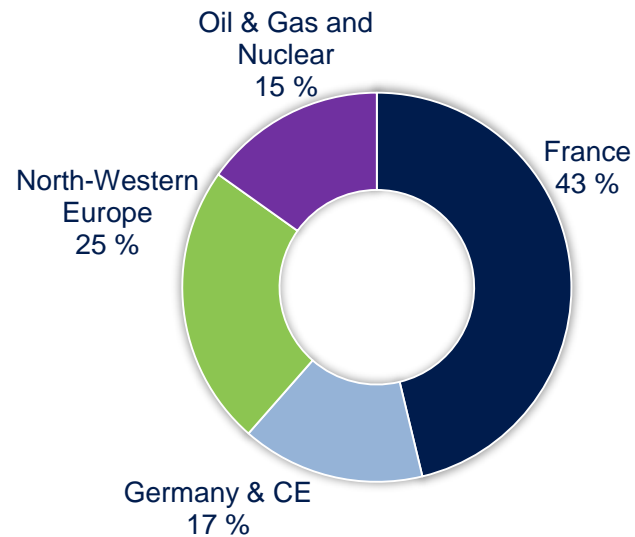


Note:

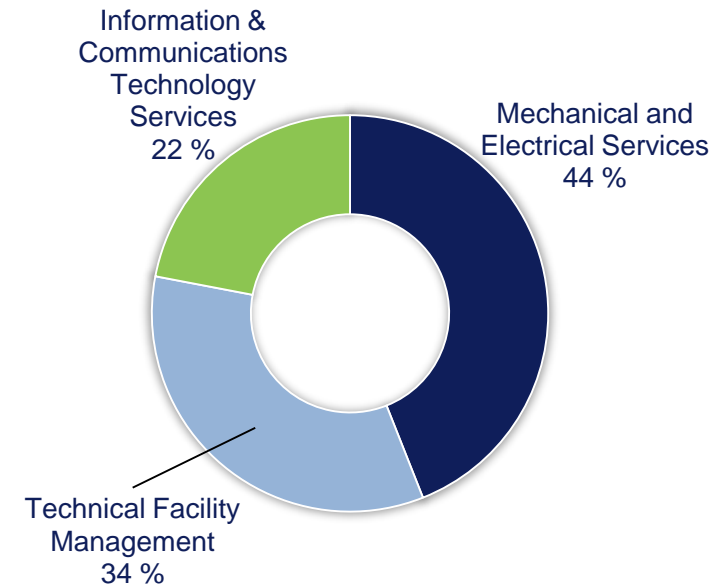
- 1 Clayax Acquisition Luxembourg 5 SCA est contrôlée directement ou indirectement à 78.8% par Clayton, Dubilier & Rice and à 21.2% par Ardian .
- 2 Participation contrôlée par des fonds de la Caisse de Dépôt et Placement du Québec
- 3 Cadres et dirigeants, anciens et actuels, du Groupe, **sur la base des informations connues au 31.12.2015.**
- 4 Titres détenus par les salariés, directement ou à travers le FCPE Actionnariat, **sur la base des informations connues au 31.12.2015.**
- 5 **Sur la base des informations connues au 31.12.2015 pour les titres détenus par les managers et employés.**

# SPIE aujourd'hui

**Une présence paneuropéenne qui continue de s'étendre**



**Un portefeuille d'activités équilibré**



**Chiffre d'affaires 2015 : 5.297 M€**

**38 000 collaborateurs sur près de 600 sites**

# 8 acquisitions en 2015 pour un CA total de **184 M€**



## Royaume-Uni

### Leven Energy Services

- Services de distribution et d'ingénierie électrique pour les gestionnaires de réseaux de distribution
- Chiffre d'affaires 2014 : 52 M€



## Belgique

### CRIC

- Installation et maintenance HVAC
- Chiffre d'affaires 2014 : 4 M€



## France

### Thermat

- Chauffage, plomberie et ventilation
- Chiffre d'affaires 2014 : 2 M€

### Entreprise Villanova

- Installations électriques hautes et basses tensions
- Chiffre d'affaires 2014 : 2 M€



## Pays-Bas

### Numac

- Maintenance industrielle et services techniques
- Chiffre d'affaires 2014 : 57 M€

### Jansen Venneboer

- Ingénierie, inspection et maintenance des infrastructures fluviales
- Chiffre d'affaires 2014 : 18 M€



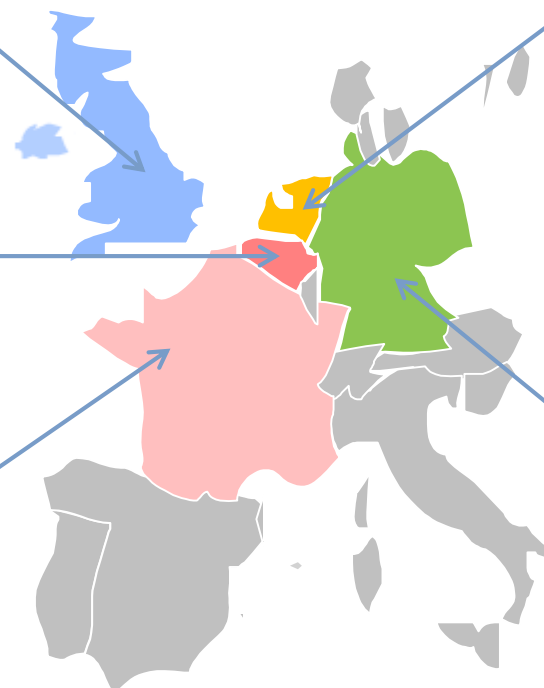
## Allemagne

### Hartmann Elektrotechnik

- Services ICT et d'ingénierie électrique pour les industries automobile, aérospatiale et pétrochimique
- Chiffre d'affaires 2014 : 36 M€

### Cromm & Co

- Services dans les communications, les réseaux de données et l'installation de fibre optique
- Chiffre d'affaires 2014 : 1 M€





# 4 marchés stratégiques



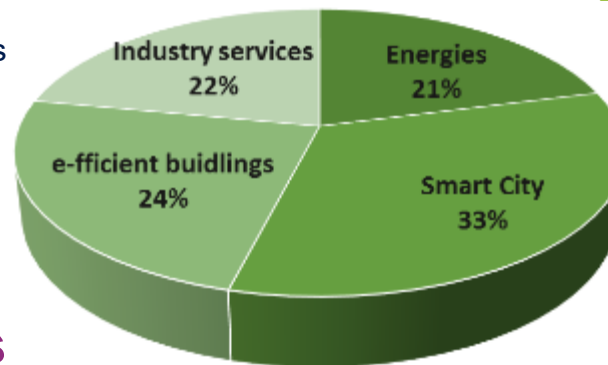
## Industry services

- Ingénierie de proximité
- Installations mécaniques et électriques
- Instrumentation, automatismes et systèmes de gestion de la production
- Optimisation de la consommation d'énergie dans les procédés industriels



## Energies

- Extraction et production d'hydrocarbures
- Cycle nucléaire et production d'énergie
- Energies thermiques et renouvelables
- Réseaux de transport et de distribution de l'électricité



## e-efficient buildings

- Installations électriques et climatiques à haute performance énergétique
- Systèmes d'information et de communication
- Systèmes de contrôles et de sécurité
- Services multi-techniques énergétiques



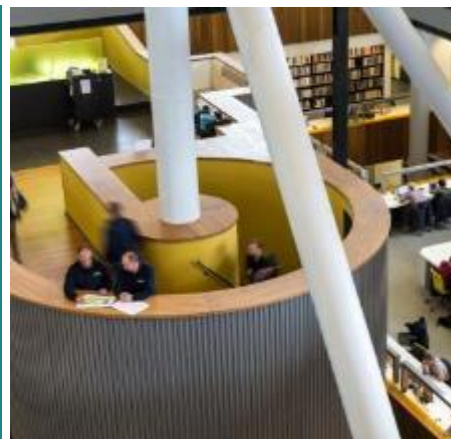
## Smart city

- Eclairage public intelligent
- Connectivité et télécommunications
- Protection Vidéo
- Transport et mobilité
- Infrastructures éducatives et de santé
- Equipements de service public
- Traitement des eaux et des déchets

# Smart city

Université technique  
d'Eindhoven, Pays-Bas

**Maintenance multi-technique**  
SPIE assure la maintenance de  
l'ensemble de ses installations  
mécaniques



Université de Bradford,  
Royaume-Uni

**Rénovation tertiaire**  
SPIE a rénové les bureaux du  
personnel et les espaces  
d'enseignement



Ville de Berne, Suisse

SPIE et United Security Provider sécurisent le réseau Internet de  
la ville de Berne

# Smart city

SI-Erlebnis-Centrum,  
Allemagne

**Efficacité énergétique**  
SPIE a réalisé la remise à niveau des systèmes d'alimentation en chauffage, climatisation, électricité et eau potable



Transports routiers,  
Royaume-Uni

**Rénovation de tunnels**  
Des systèmes intelligents ont été installés sur 11 tunnels en 2015 pour en améliorer la sécurité



Morbihan Énergies,  
France

**Mobilité électrique**  
250 bornes de recharge pour véhicules électriques vont être déployées dans tout le Morbihan



Eutelsat, France

**Télécommunications**  
SPIE sécurise le réseau d'alimentation électrique du téléport de Rambouillet (200 paraboles)

# e-efficient buildings

## Europa, France

**Eco-bâtiment intelligent**  
Le nouveau siège social de SPIE présente une véritable vitrine de ses savoir-faire en aménagement durable et bâtiment intelligent



## 20 Minutes, France

**Cloud computing**  
La marque de presse *20 Minutes* a choisi SPIE pour la haute qualité de ses services de transports de données numériques et de Cloud computing



## Shell, Royaume-Uni

SPIE va remplacer les installations électriques et climatiques du siège social de Shell à Londres

# e-efficient buildings

Kärcher Belux, Belgique  
et Luxembourg

**Performance énergétique**  
Installation d'une solution de  
chauffage et refroidissement à  
faible consommation d'énergie  
pour le nouveau siège de  
Kärcher Belux



European Synchrotron  
Radiation Facility,  
France

**Génie électrique**  
SPIE s'est engagée durant  
3 ans à améliorer les  
performances des laboratoires  
à travers de nouvelles  
lignes de lumière



Munich Re, Allemagne

**Facility management**  
SPIE va poursuivre jusqu'en  
2023 la gestion complète des  
19 bâtiments et installations  
techniques du groupe  
d'assurance



L'Oréal, France

**Maintenance multi-technique**  
SPIE va assurer durant 3 ans  
toutes les opérations de  
maintenance depuis les  
installations électriques jusqu'à  
la gestion quotidienne d'un  
ensemble immobilier de  
87 000 m<sup>2</sup> répartis sur 8 sites

# Energies

Areva Marcoule, France

**Maintenance nucléaire**  
 SPIE va assurer la maintenance de 600 bras télémanipulateurs en activité



Scottish Power Energy Networks, Royaume-Uni

**Distribution d'électricité**  
 Pour améliorer la distribution d'électricité en Ecosse, les services de SPIE vont de la reconstruction de lignes jusqu'au raccordement des clients et aux interventions d'urgence



**Saudi Aramco & Sumitomo Chemical, Arabie Saoudite**  
 Sur le site de Petro Rabigh, SPIE va assurer la mise en service et le démarrage des unités naphta, aromatiques et cumène-phénol, des produits issus de la distillation du pétrole

# Energies

## Total, Gabon

SPIE va assurer la supervision des sites on-shore et off-shore de la mise en sécurité des puits jusqu'à la fourniture des matériels et équipements



## Queensland Gas Company (QGC), Australie

SPIE participe au premier projet mondial de transformation de gaz de charbon en gaz naturel liquéfié et est chargée de la maintenance et du réseau de contrôle-commande et de télécommunications



## EDF, France

**Services multi-techniques**  
SPIE va réaliser les études et l'installation des systèmes numériques sur 20 des 32 unités de la centrale nucléaire de Chinon (travaux jusqu'en 2025)



## TenneT, Pays-Bas

**Transport d'énergie**  
Pour capter l'énergie éolienne, l'extension du réseau de lignes électriques se poursuit dans la province du Flevoland, avec quatre nouveaux postes de transformation 110 kV



# Industry Services

Monument Chemical,  
Belgique

**Maintenance multi-technique**

Leader dans la fabrication d'hydrocarbures de spécialité, Monument Chemical fait appel à SPIE depuis plus de dix ans pour maintenir les installations de son site de Kallo près d'Anvers



Afval Energie Bedrijf  
(AEB), Pays-Bas

**Valorisation des déchets**

SPIE a permis d'améliorer fortement la disponibilité des installations de production d'électricité et d'eau chaude à partir de déchets



**Mars Chocolat, France**

SPIE vient ainsi de conduire la rénovation électrotechnique de l'atelier chocolat, depuis les systèmes électriques et l'instrumentation jusqu'aux réseaux de communication



# Industry Services

Siemens, Allemagne

**Maintenance multi-technique**  
Entretien des bâtiments, des installations et machines de production du site de Krefeld



Savoie Lactée, France

**Génie climatique**  
Solution éco-innovante de production d'énergie et de climatisation réalisée par SPIE dans la nouvelle usine au service de l'Union des Producteurs de Beaufort en Savoie



Cargill, Suisse

**Installations électriques, automatismes et réseau de fibre optique**  
SPIE a contribué à l'agrandissement et à l'augmentation des capacités du site de nutrition animale Protector à Lucens



Fujitsu, Allemagne

**Efficacité énergétique**  
Fujitsu a confié à SPIE la conception, l'installation et la maintenance pendant dix ans d'un module de cogénération à haut rendement énergétique de son site d'Augsbourg



Merci de votre attention

Et maintenant, avant de vous souhaiter

« Bon Appétit »

Souriez : PHOTOS !!!